

Modul 1 - Spor C:

FJORDLAND.
KONGRES//2025

PROJEKT GRÆSPRODUKTION

Et samarbejde mellem Aarhus Universitet,
Skive Kommune og Fjordland

#fjordlandkongres





PROJEKT GRÆSPRODUKTION - ET SAMARBEJDE MELLEM AARHUS UNIVERSITET, SKIVE KOMMUNE OG FJORDLAND

Græsarealer kan bidrage med reduceret nitratudvaskning, kulstofopbygning og biodiversitet

Men der er store forskelle på græsarealer og på deres management



Græsarealer er fantastiske
Men hvor er deres afsætning?

Dansk landbrug har udviklet sig enormt, men er under stærkt pres

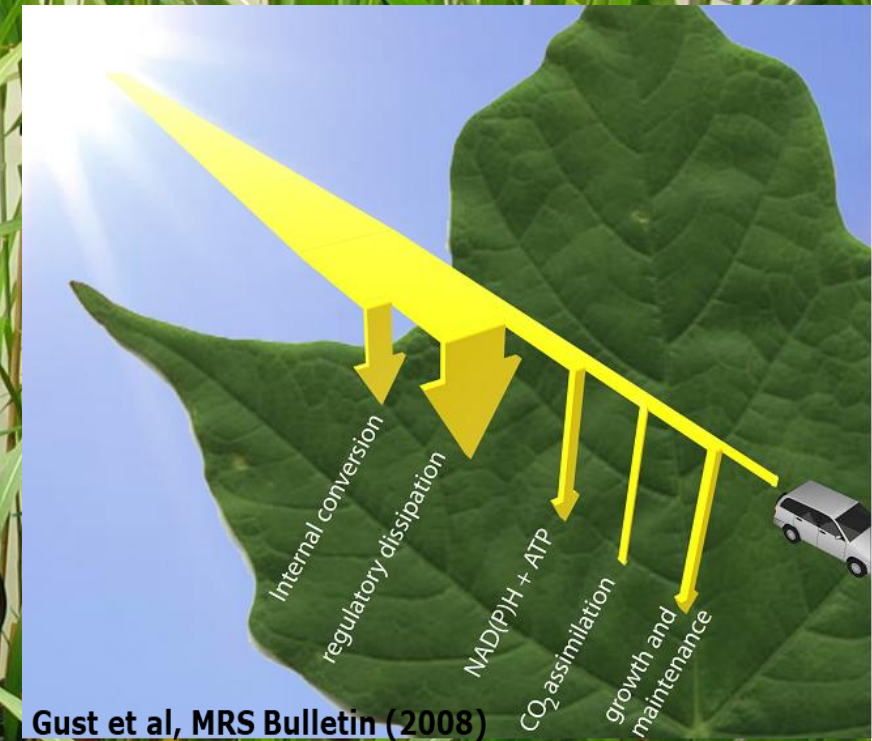
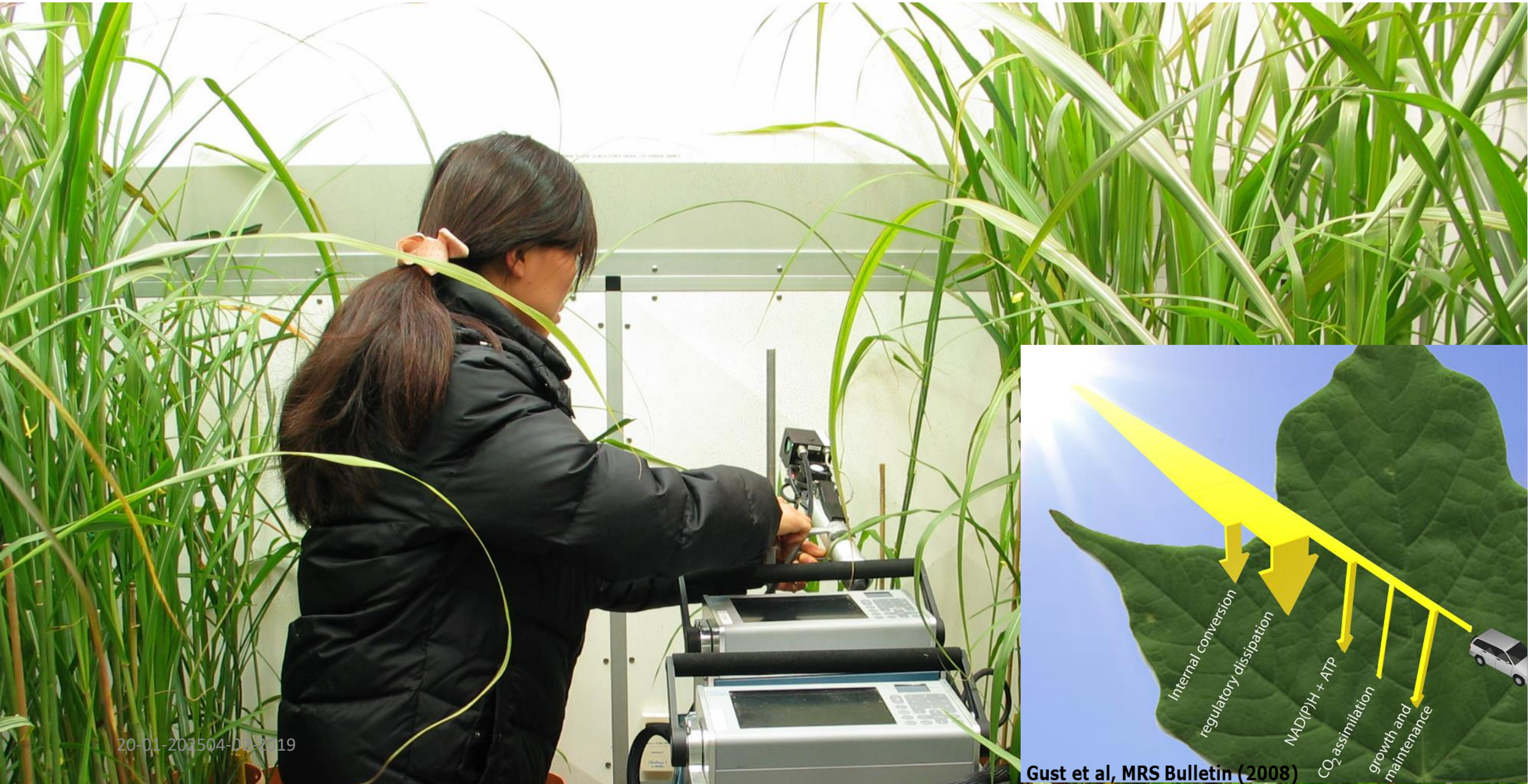
- Samtidige behov for at øge værditilvækst og krav om reduceret miljøpåvirkning (EU's Vandrammedirektiv, klima, biodiversitet)
- De lavthængende frugter er høstede
 - Fx gylleopbevaring og bedre udbringning
 - Nitratudvaskningen er reduceret med 50%
- Eksisterende dyrkningsteknologier er udviklet til nær perfektion over århundreder og svære (dyre) at ændre



Men landbruget har en vigtig rolle som kulstoffanger - for hvor skal vi få kulstof fra til materialer i 2045, når vi ikke kan bruge olie længere?



Den billigste og mest skalerbare metode til kulstoffangst er fotosyntese



Gust et al, MRS Bulletin (2008)

Men korn er en dårlig solfanger - Og efterlader et vindue for nitratudvaskning

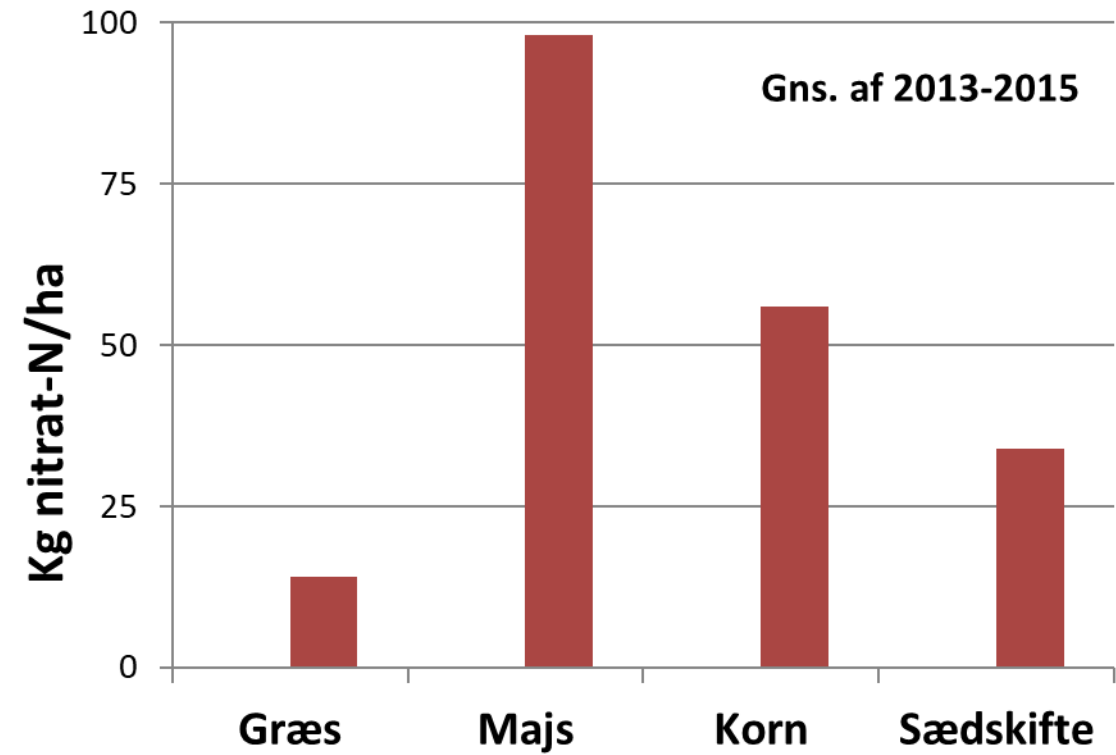
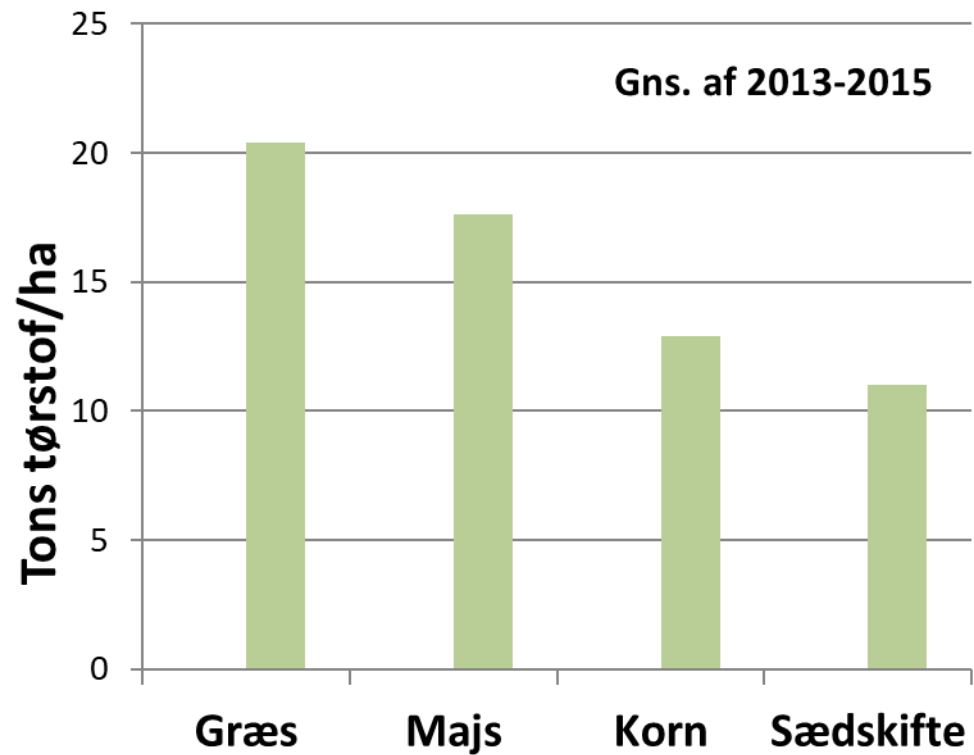


Foto: Colourbox

I august-september kan marker være grønne, gule eller grå – stor betydning for kulstoffangst og kvælstoftab



Ved at udnytte hele vækstsæsonen kan biomasseudbyttet fordobles i dansk landbrug - og nitratudvaskningen halveres



Manevski et al., 2017; 2018

Miljø- og klimagevinster ved at skifte fra enårige afgrøder til flerårige

Øget
kulstofbinding

Reduceret
næringsstoftab

Reduceret
pesticidforbrug

Reduceret
jorderosion

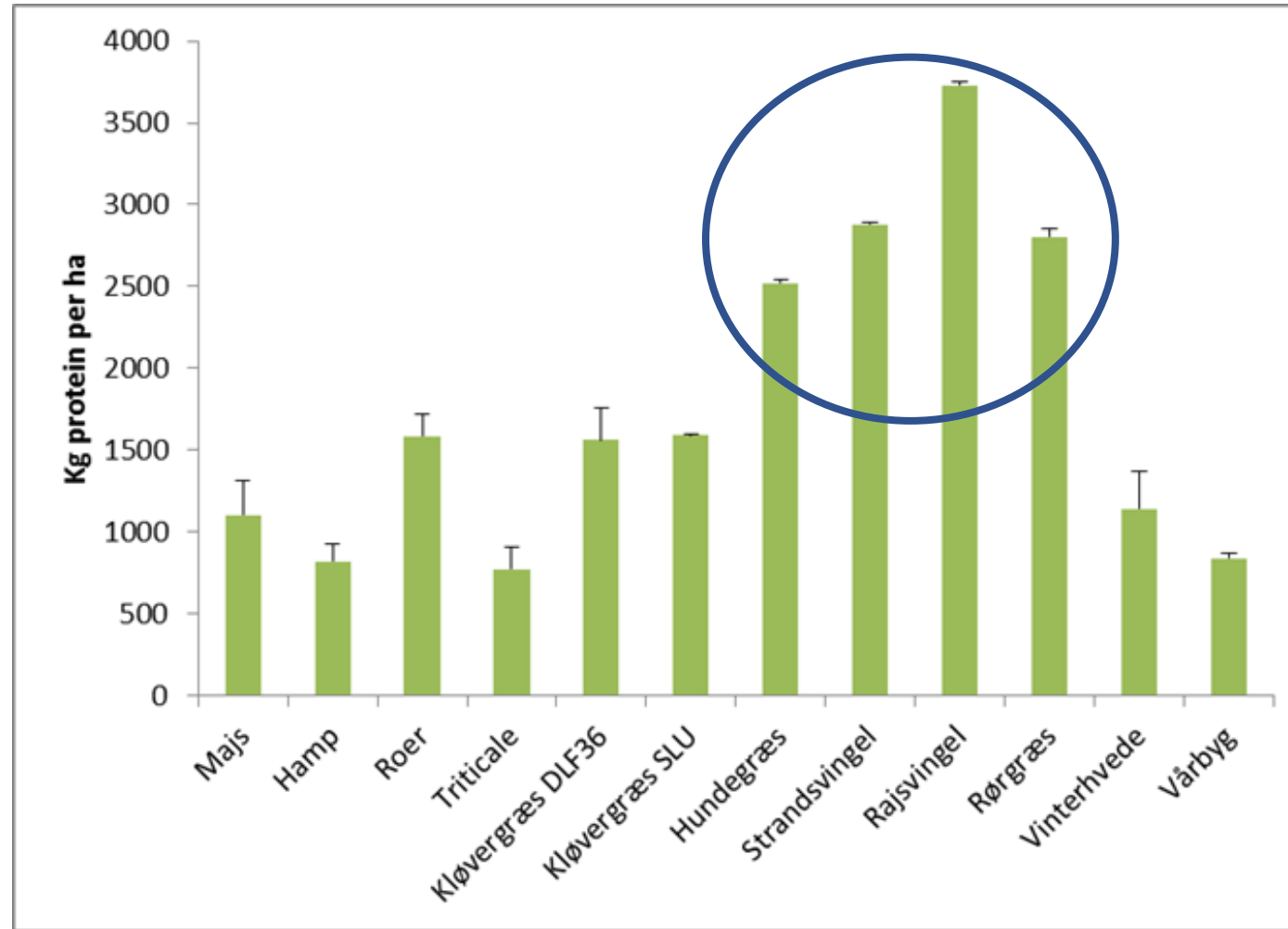
Øget
biodiversitet

Øget vand-
infiltrations-
kapacitet

Der mangler bare et marked for græs!



Men græs har et højt indhold af protein...



Bioraffinering af græs og kløver

Demo-anlæg til forskning - og nu de første kommercielle anlæg

GO-GRASS



gudp



CBIO
AARHUS UNIVERSITETS CENTER FOR
CIRKULÆR BIOØKONOMI



AARHUS
UNIVERSITET
INSTITUT FOR AGROØKOLOGI

Interreg
Öresund-Kattegat-Skagerrak



Co-funded by
the European Union



GREEN
VALLEYS

16 JANUAR 2025

PROFESSOR

Grise spiser gerne grønt protein i stedet for soja – tilvækst og kødkvalitet uændret



Blommefarve ved 0-12% grønt protein i foder



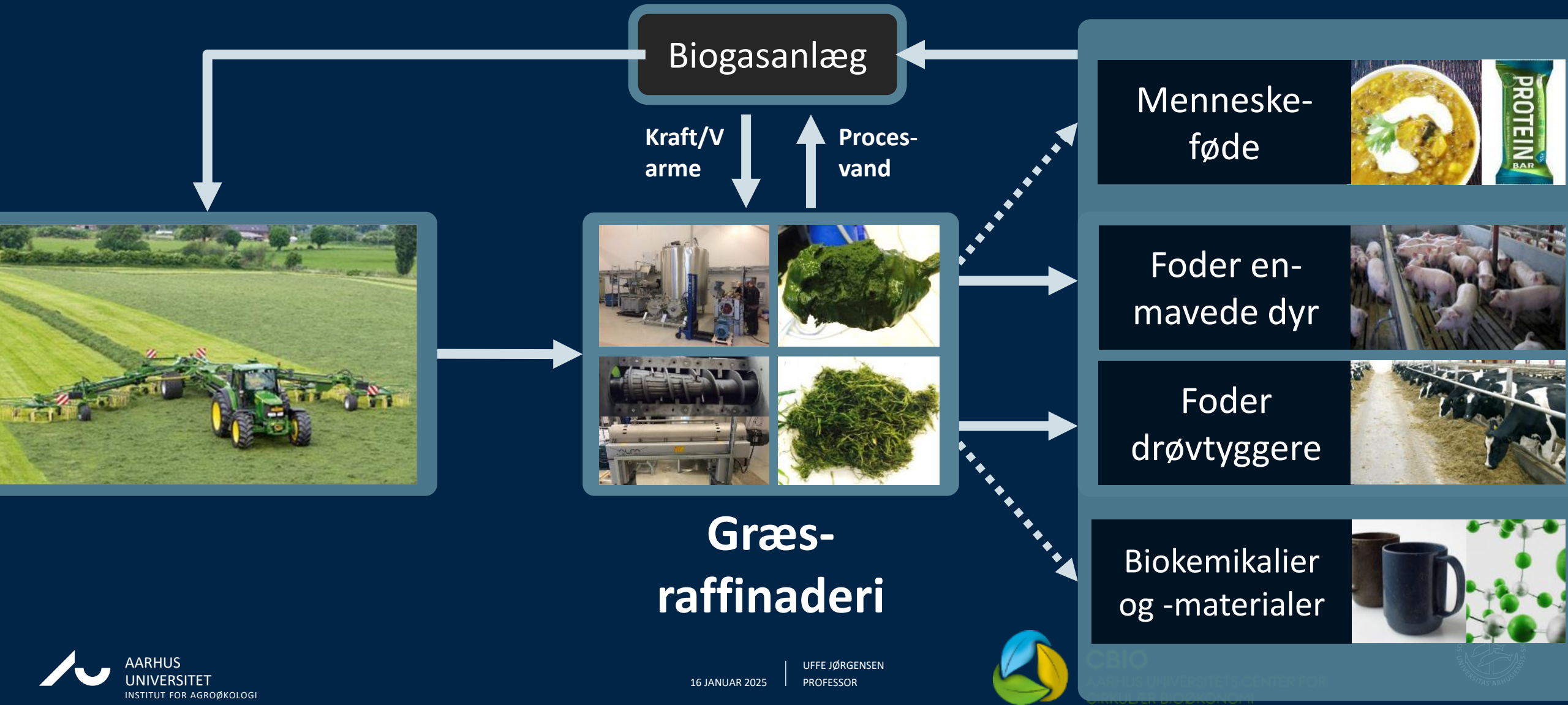
Græsfibre sammenlignet med græsensilage til malkekøer

- Mælkeproduktionen blev øget med ca. 10% (kun for græs der ikke allerede har høj fordøjelighed)
- Vi "låner" græsset fra køerne til raffinering

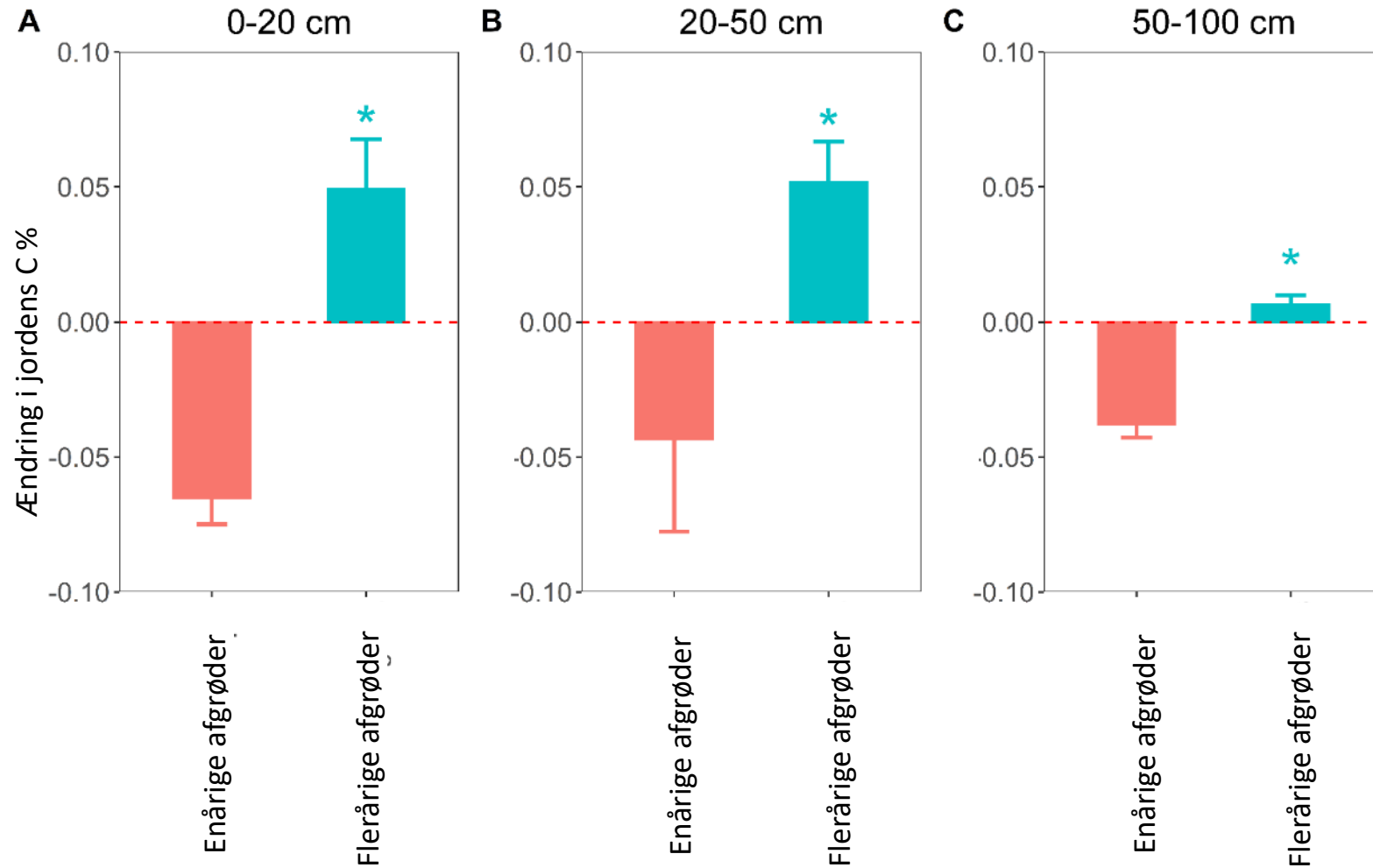
Damborg et al., 2019



Det basale bioraffinaderi til græsmarksafgrøder er udviklet og afprøves i første kommercielle anlæg

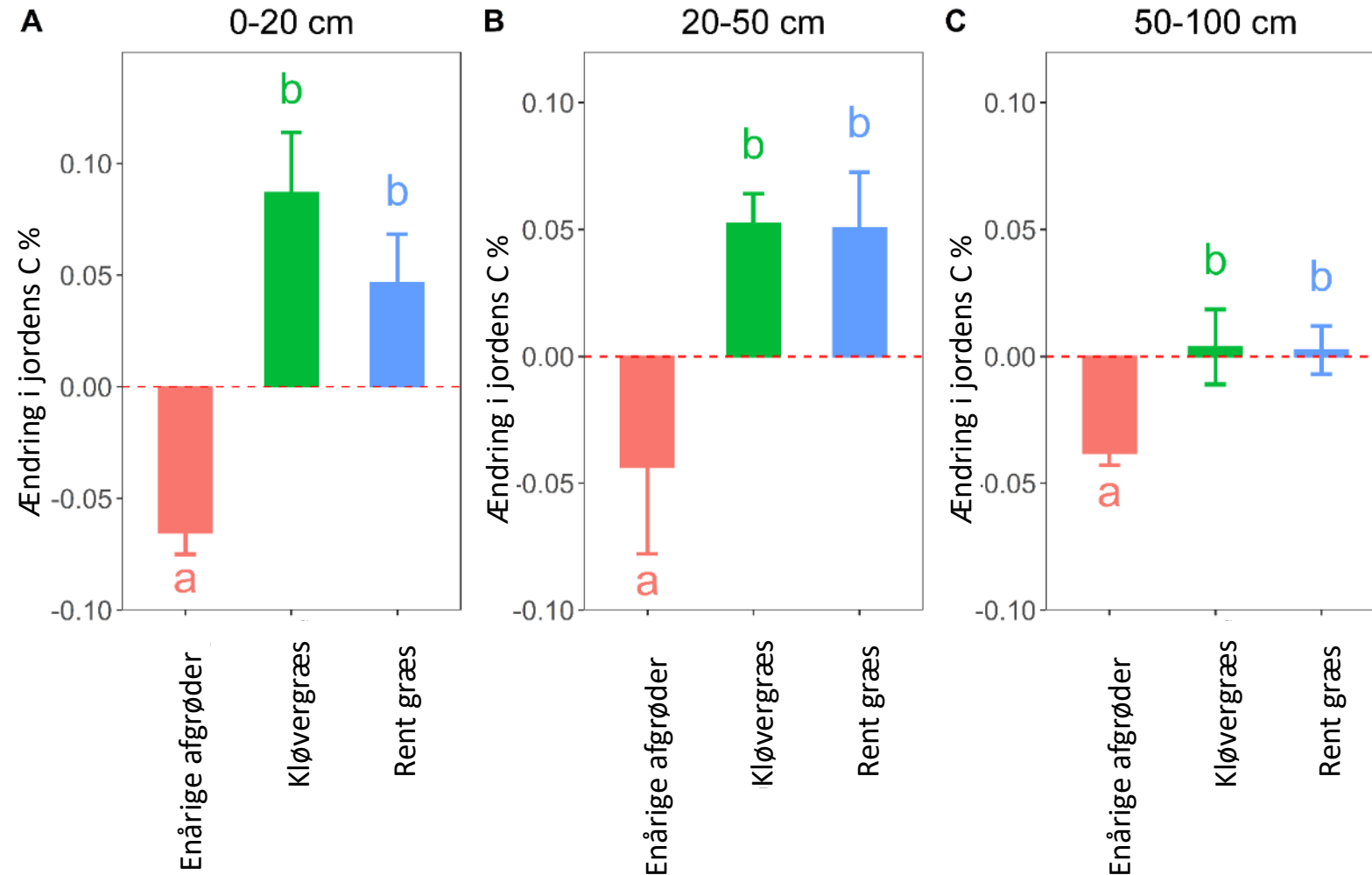


Afgrødevalgets betydning for ændringer i jordens kulstofindhold mellem 2012 og 2017



Chen et al., 2022

Ingen forskel mellem højtgødet rent græs og kløvergræs uden N-tilførsel



Hvad så med biodiversitet? Kan vi få biodiversitet i en græsmark uden at miste effektivitet

Ren græsmark – højt N-input (300 kg N/ha)

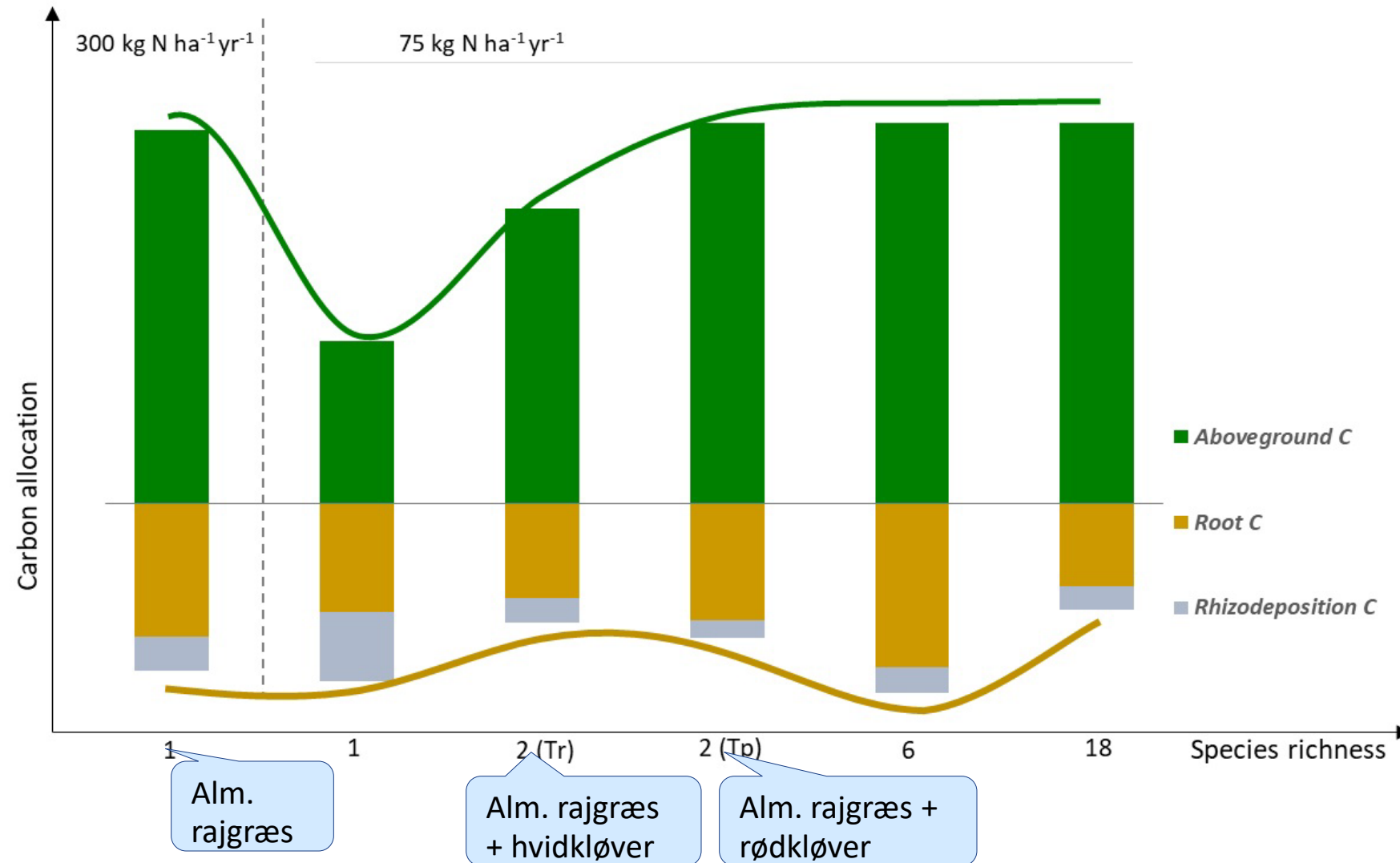


Græsmark med høj diversitet – lavt N-input (75 kg N/ha)



Fra Esben Øster Mortensen's PhD-projekt

DER KAN SPARES 225 KG N/HA OG OPNÅS SAMME UDBYTTTE



Mortensen et al., 2025

1323 individer af svirrefluer (12+ arter)





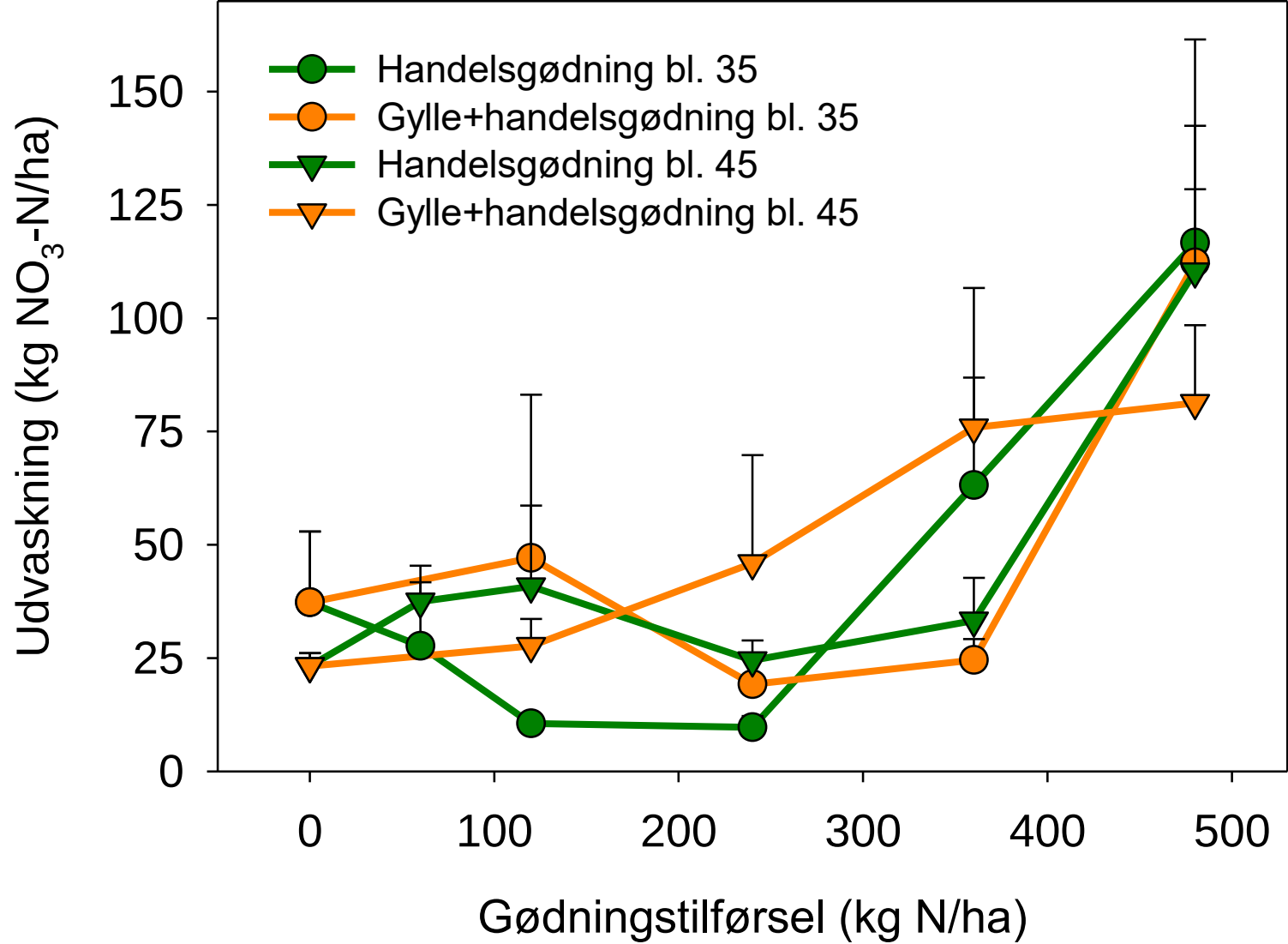
Der bruges ikke ret meget pesticid på græs (data fra 2021/22)

- ***Pesticidbehandlingshyppighed græs: 0,02***
- ***Pesticidbehandlingshyppighed vintersæd: 3,7***
Raps: 4,4

Miljøstyrelsen, 2024



Nitratudvaskning

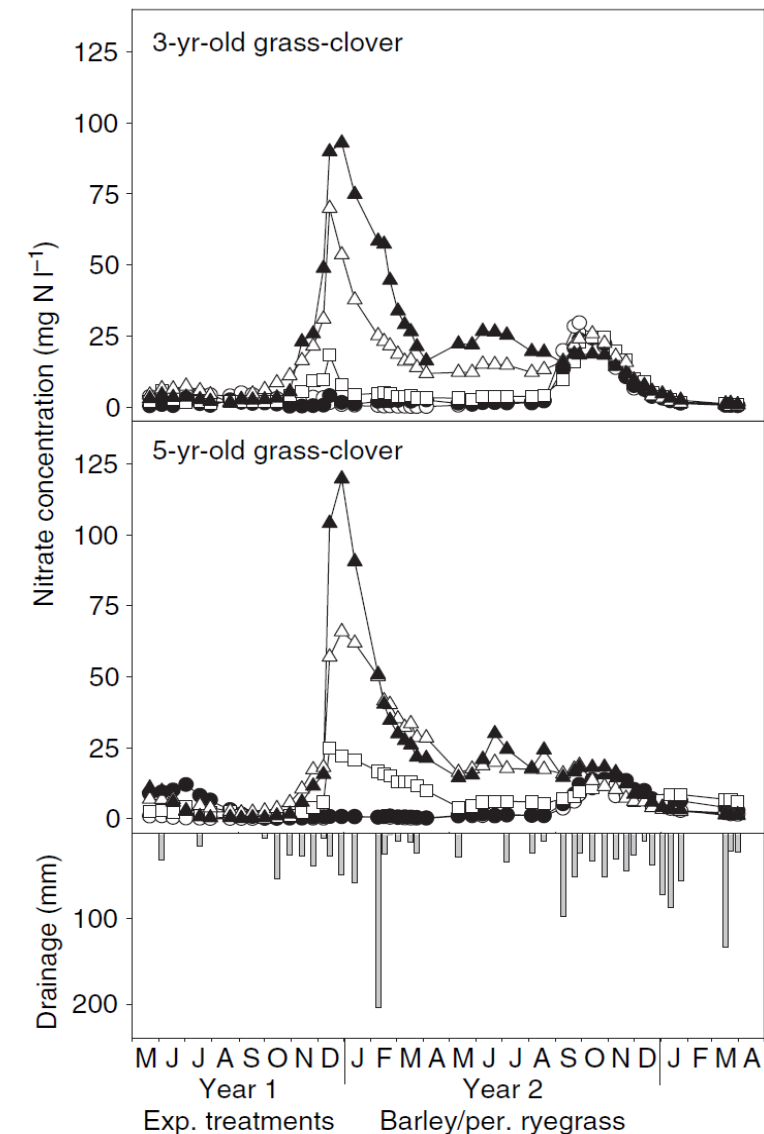


Hvad sker der når græs ompløjes?

Resultater fra Hansen et al, 2007:

“Catch crop strategy and nitrate leaching following grazed grass-clover”

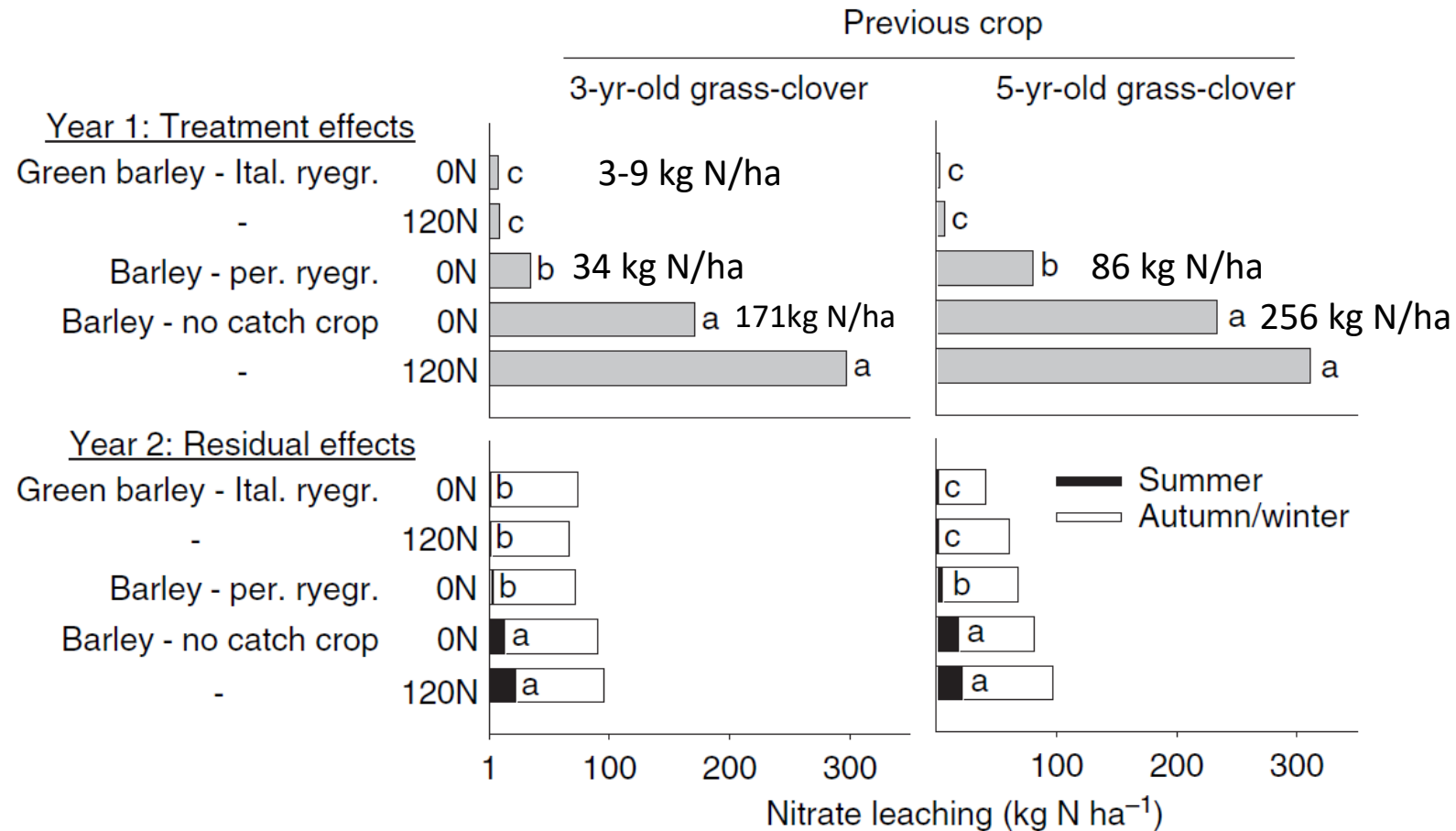
Forsøg på en grovsandet JB1-jord ved Jyndevad i Sønderjylland hos to økologiske landmænd



Experimental treatments year 1

- Green barley - Ital. ryegr. 0N
- Green barley - Ital. ryegr. 120N
- Barley - per. ryegr. 0N
- △— Barley - no catch crop 0N
- ▲— Barley - per. ryegr. 120N

Høst af grønbyg med udlæg af italiensk rajgræs forhindrede helt N-udvaskning



Hansen et al, 2007:

FORRETNINGSMULIGHEDER I MILJØ OG KLIMA VED GRÆSMARKSAFGRØDER OG BIORAFFINERING

- Billig måde at opfylde Vandrammedirektiv/vandplaner på
- Grundvandsbeskyttelse – drikkevand – nitrat og pesticider
- Carbon Farming er en del af EU's Farm to Fork Strategy
- Officielt "Carbon Trading System" undervejs fra EU-kommissionen
- Græs kan blive virkemiddel i den målrettede regulering
 - Men formentlig kun effektivt ved lavt gødskningsniveau
- Det grønne protein kan sælges på positive miljø- og klimaeffekter
- Emballage, tekstiler, kosmetik, bioplast, vækstmedier, biokul, biogas
- MEN – alle disse muligheder mangler endnu økonomisk værdisætning for landmanden!

Projekter om græsproduktion mellem Fjordland, Skive og Aarhus Universitet

- GrassTools, Innovationsfonden, www.grasstools.dk
- GreenValley 2.0, Interreg Kattegat/Skagerak, www.greenvalleys.eu
- [Græs4Vand, GUDP, www.agro.au.dk/aktuelt/nyheder/vis/artikel/graes-til-groen-proteinproduktion-som-virkemiddel-til-beskyttelse-af-grund-og-overfladevand](http://www.agro.au.dk/aktuelt/nyheder/vis/artikel/graes-til-groen-proteinproduktion-som-virkemiddel-til-beskyttelse-af-grund-og-overfladevand)

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



AARHUS
UNIVERSITET

AALBORG UNIVERSITET

Græs4Vand



SKIVEKOMMUNE

FJORDLAND.



FJORDLAND. KONGRES//2025

PAUSE

#fjordlandkongres



Modul 2 - Spor C:

FJORDLAND.
KONGRES/2025

CASE OM FREMTIDENS LANDBRUG:
**SÅDAN DRIVER JEG EN
LANDBRUGSVIRKSOMHED I 2035**

#fjordlandkongres



SÅDAN DRIVER JEG – MÅSKE – LANDBRUG I 2035

Erfaringer fra Mors

Fra "Klima" til multifunktionel jordfordeling

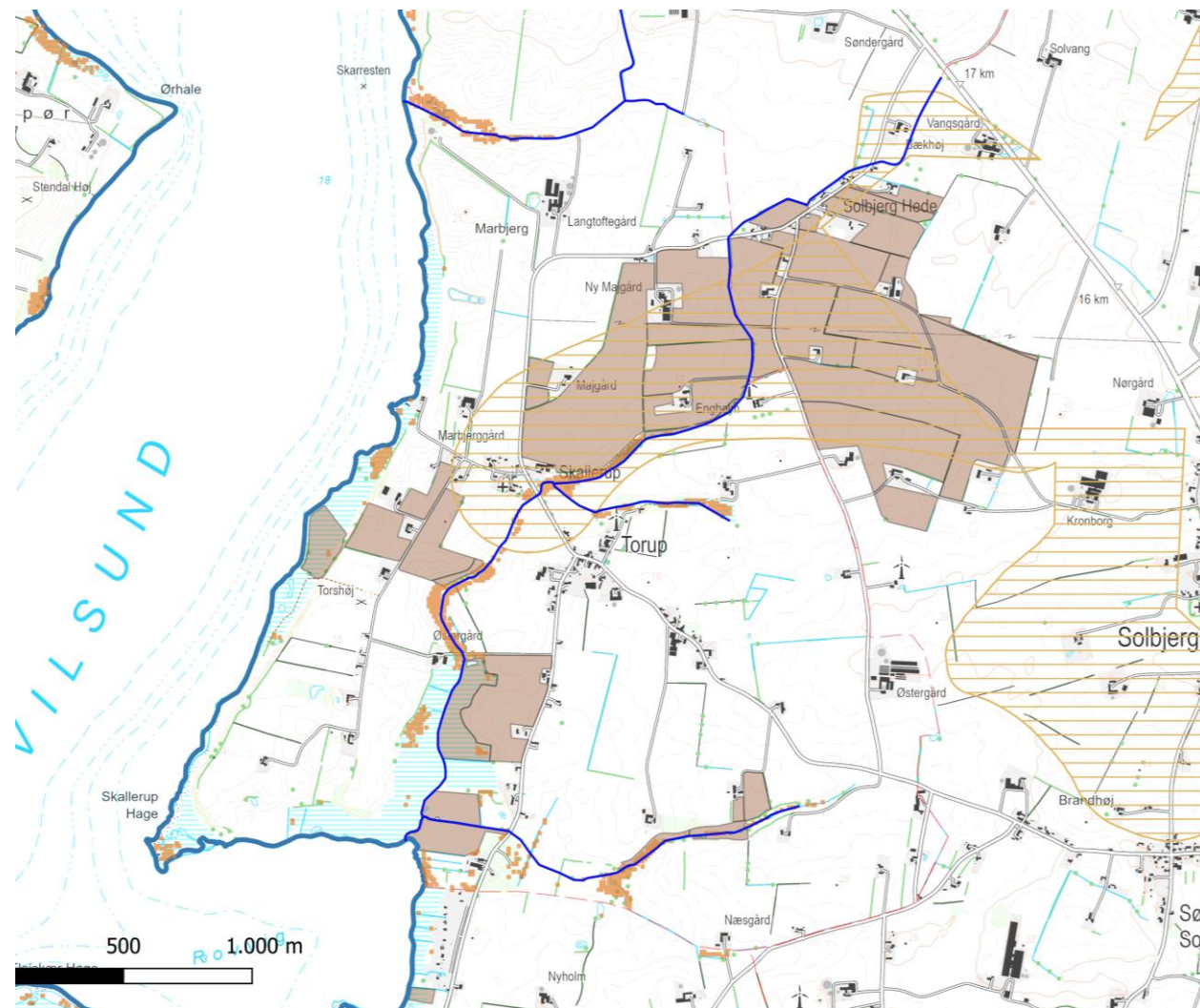
Morsø Landbrugsråd

12 lodsejere



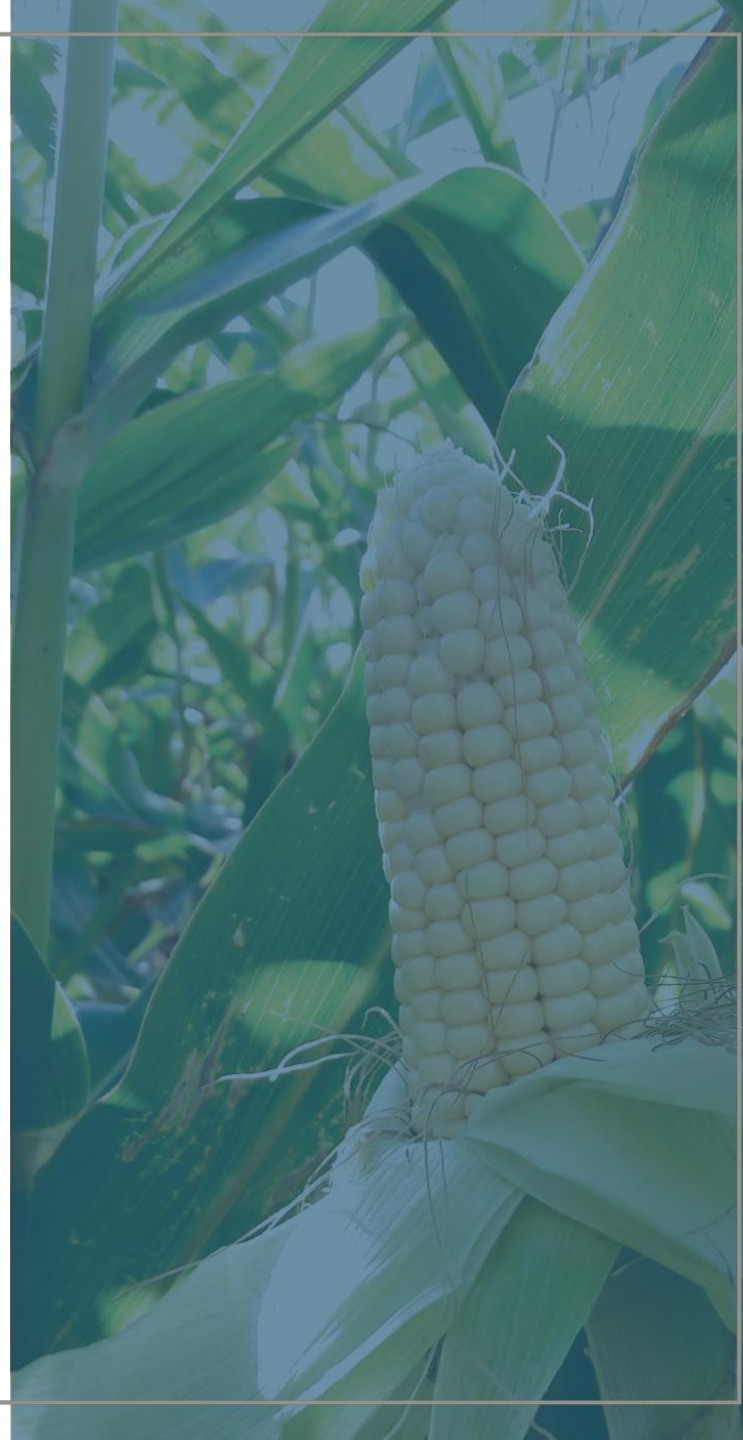
METTE IVERSEN

- 200 årskøer
- 220 Ha
- 2 medarbejdere
- Ko-stalden "overlever" ikke år 2034
- Produktion af mælk med et lavt klima aftryk
- 52 år
- Gift med Klaus
- 4 børn



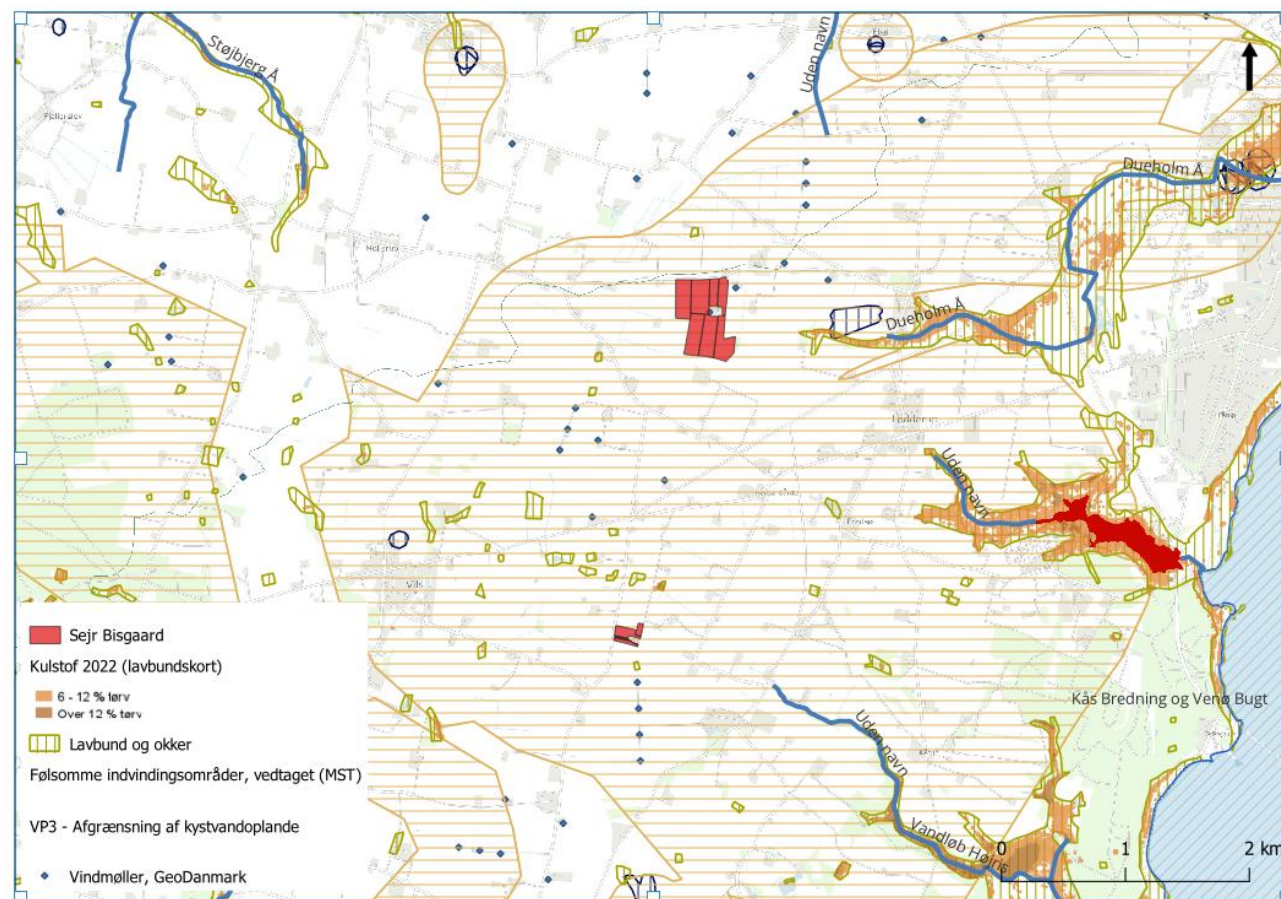
METTE IVERSEN

- Fokus på at vores jord har min. 2 formål
- Åbne for alle løsninger – også afvikling af mælkeproduktionen i 2034/37
- Afprøve nye teknologier
- Nummer 2 og 3 minivådområde er i proces



SEJR BISGAARD

- 25 Ha (heraf 2 ha forpagtet)
- Produktion af slagtegrise indtil 2018
- Fødehjem, købt i 1986
- Fuldtidsarbejde ved siden af
- 62 år
- Gift med Annette
- 4 børn og 9 børnebørn, der alle bor i nærområdet



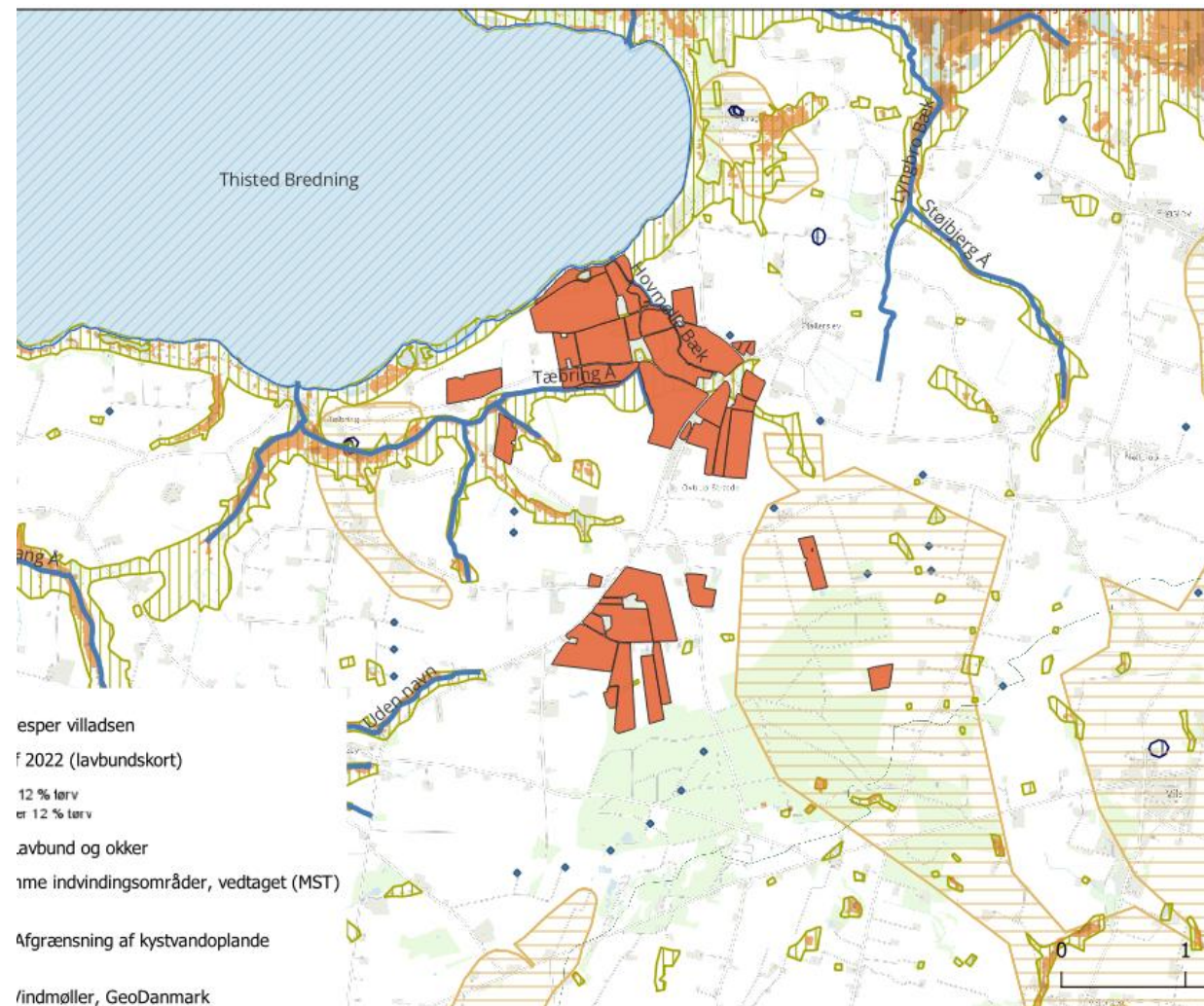
SEJR BISGAARD

- Ejendommen ligger meget fint. Ikke de store udfordringer i forbindelse med den grønne trepart
- Vil undgå at ejendommen "dør" sammen med os – bevare den i familien
- Gøre ejendommen mere attraktiv for en familie fx som en skovejendom



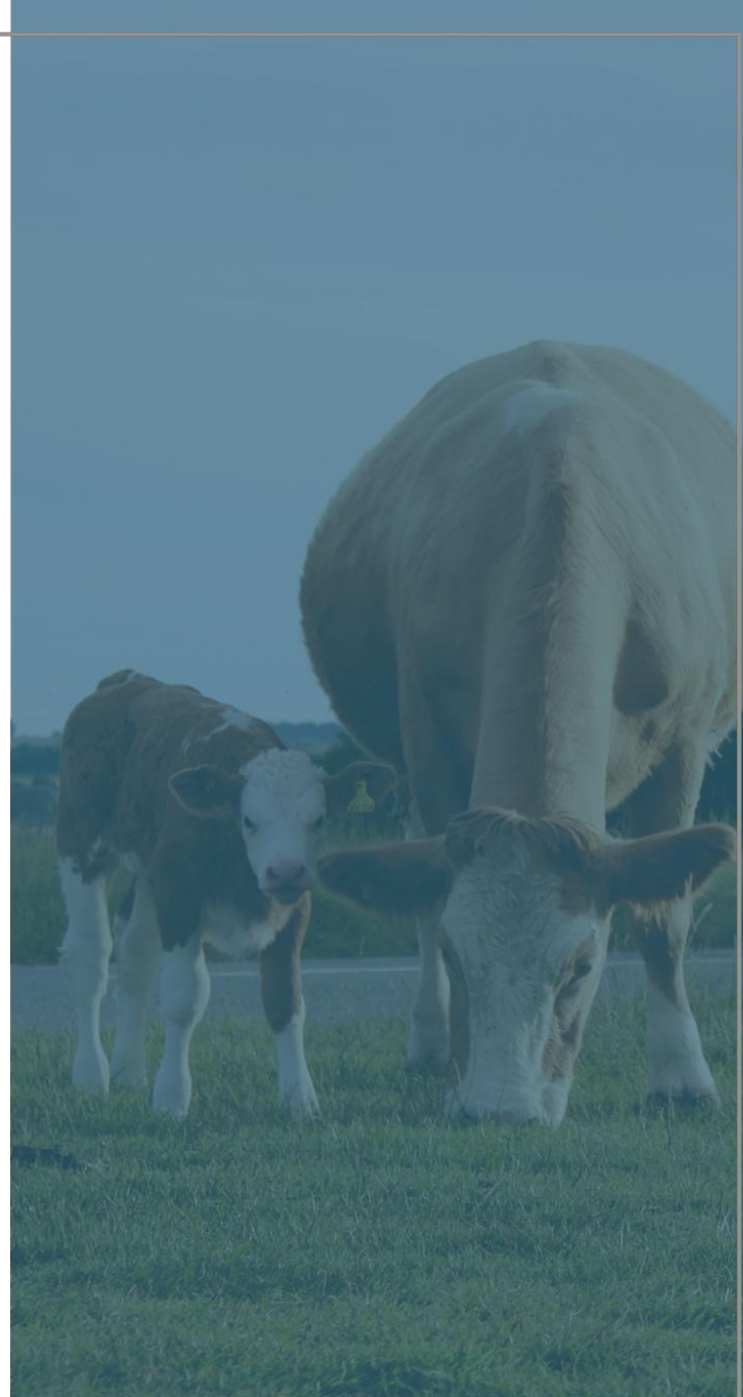
FOLDAGERGAARD V/JESPER VILLADSEN

- 170 årskøer
- I/S med bror
- 238 Ha (heraf knap 50 ha forpagtet)
- 2 medarbejdere
- Ko-stalden "overlever" ikke år 2034
- 57 år
- Gift med Betina
- 3 udeboende børn (2 børnebørn)



FOLDAGERGAARD V/JESPER VILLADSEN

- Vi skal gøre det som vi kan for at forbedre vandmiljøet
- Beskytte egenkapitalen
- Plads til at tage jord ud af produktionen
- Finde løsninger, der betyder, at der forsat er en produktion på ejendommen
- Gælder om at have "flere kort på hånden"



FJORDLAND. KONGRES//2025

PAUSE

#fjordlandkongres



Modul 3 - Spor A:

FJORDLAND.
KONGRES/2025

SÅDAN GØR DU DIN VIRKSOMHED
ATTRAKTIV OVERFOR INVESTORER:

NØGLEN TIL SUCCESFULD KAPITALTILTRÆKNING

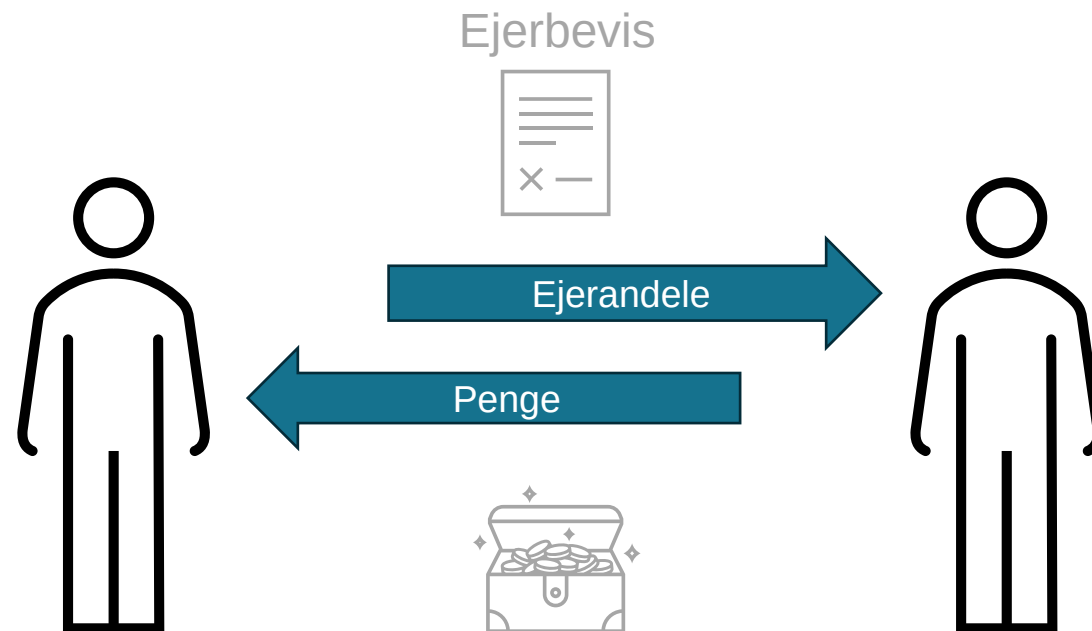
#fjordlandkongres



HVAD ER EN INVESTOR?

Helt simpelt: Penge for ejerandele

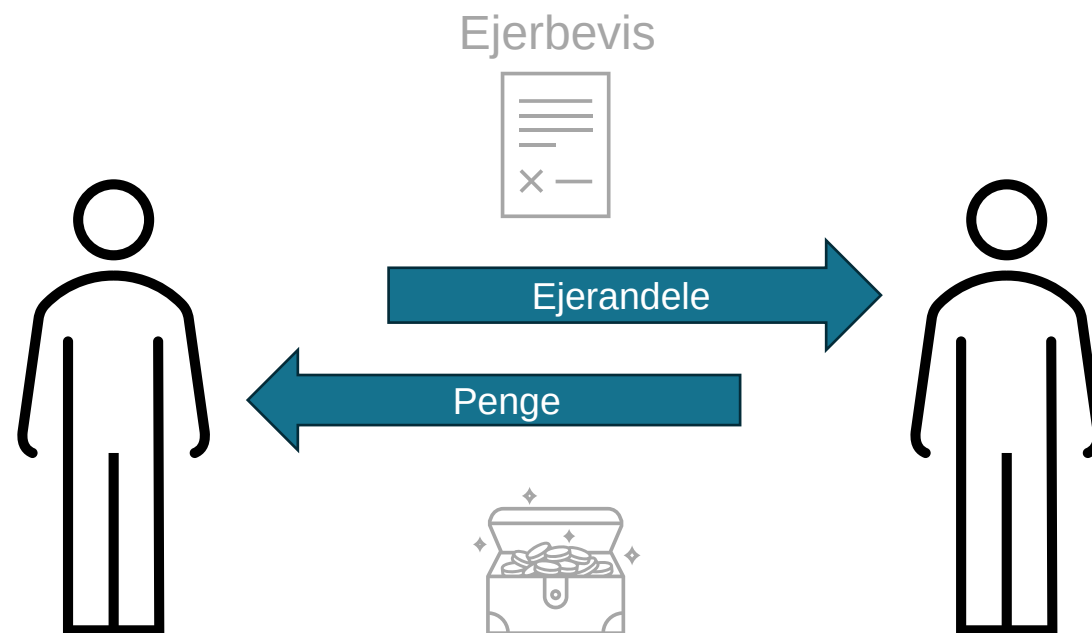
Det samme som, hvis du køber aktier i et
børsnoteret selskab



HVAD ER EN INVESTOR?

Investor kommer med intelligente penge

- De skal ikke refunderes på bestemte terminer
- De skal ikke forrentes med en løbende betaling
- Forrentningen kommer gennem udlodninger og tilvækst på egenkapitalen
- Sparring



HVORDAN SKAL ET SETUP SE UD?

Nu bliver det lidt mere teknisk

Vi kan ikke overdrage
andele i et VSO, og I/S
har de næppe interesse i.

Landmandens
holdingselskab



Investors selskab



Landbrug ApS

(Her er alle landbrugets aktiver placeret)



INDEN INVESTOR KOMMER PÅ BANEN

Hvad skal du forberede?

Til at starte med er listen ret kort:

Hvorfor vil du have en investor ombord?

- Investor vil helt klart spørge ind til det.
- Det skaber klarhed over det projekt, du vil i gang med.

Nu skal der laves en strategi med vision og mission for din virksomhed:

Hvorfor skal du det?

- Det fortæller investor, hvad han køber ind i
- Det fortæller investor, hvilken rejse han skal med på



INDEN INVESTOR KOMMER PÅ BANEN

Hvor meget magt er du villig til at afgive til en investor?

- Det er altid en god idé, at en af parterne kan træffe den endelige beslutning
- Hvad betyder det for dig som landmand?
 - Lidt simpelt kan man sige, at du bliver direktør. Som direktør skal du stå til ansvar overfor en bestyrelse og ejerne.
- Du får rammer og budget som virksomheden skal drives inden for.
- Du skal overfor bestyrelsen stå til ansvar for udvikling ift. budget – Ikke afregningspriser, men driftsmæssigt.
- Der vil være rammer du kan investere inden for, dvs. du kan ikke bare købe nye maskiner, det skal være aftalt.



INDEN INVESTOR KOMMER PÅ BANEN

Hvad giver projektet af afkast?

Hvor meget egenkapital er der egentlig brug for?
– Hvor meget har du selv?

Skal investors indskud være ren egenkapital,
eller skal noget være efterstillede lån?

Har selskabet brug for en driftskredit?

Det er nu at regnemaskinen skal frem

Hvor meget vækst kan der skabes i nuværende
rammer? Og hvorfor er det ikke sket?

Jeres CV – Beskrivelse af jeres erhvervserfaring
og personlighed

Nu er listen blevet lidt længere...



INDEN INVESTOR KOMMER PÅ BANEN

Forberedelser...

Forberede salgspitch

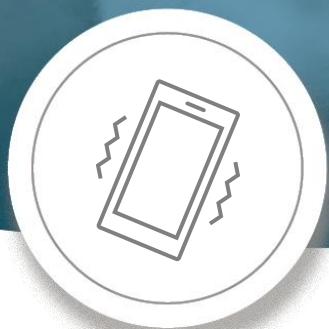
- Hvad er det for en investering du inviterer investor med ombord i?
- Hvorfor dig?
- Hvad er unikt ved det du tilbyder?

Indledende tanker om juridisk setup

- En ting er det tidligere beskrevne
 - Hvis investor ønsker at sælge?
 - Hvis du ønsker at træde ud?
 - Forkøbsret til aktier!
- Der skal laves en aktionæroverenskomst - fordeling af stemmer på generalforsamlingen

KONTAKT TIL INVESTOR

Hvordan får du kontakt?



TAG KNOGLEN OG RING

Præsenter dig selv,
og hvorfor du ringer

Hvis investor vil se noget
materiale, så send det,
og aftal, hvornår du må
ringe og følge op



HVAD VIL DU OPNÅ MED OPKALDET?

Vi vil gerne have at investor
kommer til et møde, hvor vi kan
fremlægge den virksomhed, vi
gerne vil have investor til at
investere i



EFTER MØDET

Få leveret udestående materiale

Lav aftaler for opfølgning

Vær ikke bange for at sætte rammer op

Investorer ved godt at en ejendom kan
købes af andre end dem

HVAD SÅ NU?

Hvis investor vil deltage, skal du til at overveje følgende:

Er det den rigtige investor?

- Tid, personlighed, muligheder
- I skal kunne samarbejde med denne person i mange år. Så virker investor rigtig på jer, eller kan i ikke se et langsigtet samarbejde med vedkommende

Hvis det er den rigtige investor, så starter showet

- Vi skal til at danne diverse selskaber, købe en ejendom. I den forbindelse en hel masse due diligence. Juridisk ord for om alt er som det skal være, og kan det dokumenteres. Det er meget vigtigt
- Aktionæroverenskomst skal laves endelig
- Du skal til at være direktør – husk du har fået en med ombord, som kan hjælpe med den del

SELSKABER



Du skal stifte dit eget ApS

- Indskyde din egenkapital
- Lave vedtægter for dit holdingselskab



En direktør kontrakt

- Hvad må du, hvad skal der bestyrelsens godkendelse til?



Landbrug ApS skal stiftes

- Vedtægter
- Egenkapital skal indskydes fra dit holdingselskab og fra investor
- Aktionæroverenskomsten skal være på plads inden du indskyder
 - Køb/salg af aktier
 - Udvidelse af egenkapitalen
 - Lukning af selskabet

SELSKABER

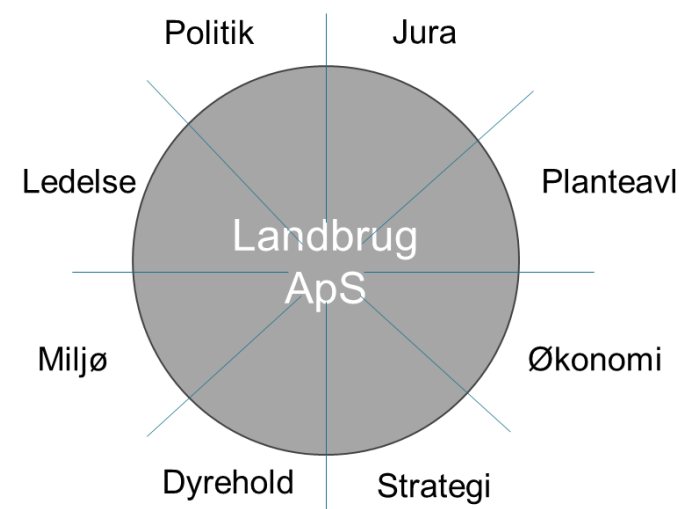
Bestyrelsen



Landbrug ApS – Bestyrelse

Hvordan skal den sammensættes?

- Du har selv noget viden og kunnen
 - Investor har det samme
 - Så er der en del mere – Hvad med det?
-
- Du skal ikke nødvendigvis som direktør sidde med i bestyrelsen



Emner som skal dækkes af ved bestyrelsesmedlemmer eller konsulenter

FUTURE. MATCH

FJORDLAND.
KONGRES//2025

FJORDLAND.
MÆGLER

#fjordlandkongres



HVORFOR?

- Almindeligt salg
- Sammenlægninger

- Er man ikke helt klar til at overdrage?

- Få en sparringspartner ind

FJORDLAND.
MÆGLER

FJORDLAND.

Virksomheden er vores hjerteblod - hvem skal tage over?

Tanker om et generations-skifte har været i flere år. Intet er afgjort endnu, men overvejelserne er ved at være bragt til ende.

Ulla Marie Birk
ubt@landbrugsmedierne.dk

Det har altså heddet sig, at de fleste tanker om et generations-skifte skal tages 10 år før, man tænker, det kunne blive aktuelt. På Hestbjerg Økologi er tanker om mulige veje væk fra erhvervet noget, der har summet lidt i periferen gennem snart en del år. Nok mere hos Bertel Hestbjerg (57) end hos hustru Marianne Fløe Hestbjerg (52).

Det seneste års tid er der kommet flere ord på, og emnet er noget, som parret har vendt og drejet gennem mange samtaler, og efterhånden er der enighed om, i hvilken retning planen ligger.

Processen er mundet ud i, at vi faktisk ikke har lyst til at sige så-

dan rigtig farvel til landbruget, men snarere har et ønske om - via en form for generationsskifte - at træde lidt tilbage fra kommandoen, siger Bertel Hestbjerg.

Familiens øje siden 1623

Vi er 10 kilometer uden for Holstebro hos Hestbjerg Økologi. Det er en af landets største økologiske griseproduktioner. Hovedejendommen hedder St. Hestbjerg, og har været i familiens øje siden 1623. Bertel har været landmand siden midt i 1990'erne, og Marianne har de seneste otte år arbejdet fuld tid på bedriften. Inden da havde hun arbejdet både som folkeskolelærer, seminarlærer og som skoleleder. Sammen driver parret Hestbjerg Økologi med 1.200 økologiske vner fordelt på tre adresser og slagtegrise på ydertilgørende nogle ejendomme. Det hele ligger indenfor en halv times kørsel fra St. Hestbjerg. De er 24 ansatte, fordelt på tre teams, der passer grise, suppleret med håndværkere og en økonomiker, der sikrer, at dagligdagen fungerer.

Parret har fire børn i alderen 19 -

Hestbjerg økologisk

■ Hos Marianne og Bertel Hestbjerg, der gennem en årrække har været landets største økologiske griseproducent, sælges der årligt 26.000 slagtegrise gennem selskabet Organic Pork. Et selskab, de selv er medejer af og som blandt andet leverer økologisk grisekød til Coop og fødevarisektoren.

■ I Hestbjerg Økologis årsrapport for 2023 gentager man næsten den budforventning, der i 2022 faldt til mere end det halve, sammenlignet med året før. Konkret er bruttoforbruget på 17,4 mod 18,7 millioner kroner året før. På landtjen lignedes man med et mindre overskud på 1,7 millioner kroner. Et resultat, der dog ikke just er tilfredsstillende, forklarer ejerlederen Bertel Hestbjerg til LandbrugsAvisen.



28 år, ligen af dem står umiddelbart på spring, så der kigges i andre retninger. Kombinationen af, at Marianne og Bertel ikke ønsker at lukke døsen endegyldigt for, at et af børnene en dag får lyst til at blive den 16. generation, kombineret med en erkendelse af, at de stadig har lyst til at arbejde i det gode grisevæsen med produktion og kontakt til landet, gør, at et endegyldigt salg, eksempelvis til kapitalfond eller investor, ikke er et ønske.

Der er en klar ambition at finde en samarbejdspartner, som har et værdisæt, der nogenlunde matcher vores, siger Marianne Fløe Hestbjerg. Foto: Lars Holm.

anne nogle af tankerne bag.

Vi er jo ikke 30 år længere, så der kommer uvilkårligt også andre prioriteter i livet. Vi har bygget en virksomhed op, som vi er stolte af. Det er vores hjerteblod. Egne brands, 'Poppelgrise' fra Hestbjerg, 'Bertels Gris' og senere 'Hestbjergs Naturgrise' er udviklet på Hestbjerg. Her bliver markedsført og solgt gennem virksomheden Organic Pork, som Marianne og Bertel ejer sammen med Randi og Karsten Dørborg, der står for den daglige salg.

Selv om vi på ingen måde er løst traktet, har vi ligesom også været i det og synes egentlig, at vi på mange måder har fuldført missionen. Ud-
Over lukkenbordet deler Mar-

der ikke umiddelbart over mulighederne for mere tid til børn, kultur, oplevelser væk fra bondegården og generelt mere fritid. I karven ligger to jagthunde og de er enige i tankerne om mere fritid til jagt.

Flere muligheder

Hvordan en kommende medejer skal findes sammen med virksomheden har parret ikke lagt sig fast på. En oplagt mulighed kunne dog være, at en kommende medejer overtager daglig ledelse af det ene af de tre teams, samtidig med, at det afprøves, om kemien passer sammen og er af sådan karakter, at samarbejdet måske skal udvides til de øvrige dele af virksomheden.

Der kan også arbejdes med 100 procent overtagelse af en del af virksomheden. Det er mange muligheder. En stor fordel for en ung driftslandmand m.k. er helt sikkert, at vi stiller vores erfaringer, netværk og kompetencepersoner til rådighed, hvilket kan være med til at skabe en tryk ramme for en ny medejer, siger Marianne Fløe Hestbjerg.

Det er rigtig set - tanker om generationsskifte skal gøres i god tid, minder konsulent om

Tid koster penge - og det er dyrt ikke at tænke på fremtiden, selv om det kan føles lidt trist.

Ulla Marie Birk

Man ved det jo faktisk godt - planlægning er nøglen, og også når man tænker 10 år frem og måske skal tænke på en ny fremtid uden for erhvervet. Men økonomikonsulent Hanne

Vi ser stadig alt for tit, at folk kommer i tanker om, at det ville være fint at få afviklet 'inden nytår'. Og så er der altså ikke tid til at få trimmet virksomheden, så den bliver salgbar.

Hansen fra Velos oplever mange gange, at landmænd ringer og gerne vil snakke om, hvad der skal ske med bedriften, men hvor det næsten er for sent. Han minder om, at den rette person til overtagelsen ikke findes blot ved en googlesøgning.

Tag kontakt til en rådgiver så-
Hansen fra Velos oplever mange gange, at landmænd ringer og gerne vil snakke om, hvad der skal ske med bedriften, men hvor det næsten er for sent. Han minder om, at den rette person til overtagelsen ikke findes blot ved en googlesøgning.

for, hvordan man får overtaget de virksomheder, man har og hvad der er nødvendige investeringer. Vi ser stadig alt for tit, at folk kommer på bagkant, de kommer i tanker om, at det ville være fint at få afviklet 'inden nytår'. Og så er der altså ikke tid til at få trimmet virksomheden, så den bliver salgbar eller overdragelsesklar. Man skal have fundet den rette person, og det tager lang tid, understreger Hanne Hansen.

Økonomien er også afhængig af, at de skatte tekniske ting bliver bak-

set på plads. Husk, der skal være den rette egenkapital i virksomheden, så det bliver interessant for en ung landmand, der kan overtage, at der er et overblik, siger konsulenten, der er med til at matche ældre og unge og kan finde investorer, der vil være med til at finansiere sammen med unge.

Hvis man er i god tid til at finde de rette personer, der har penge, så er generationsskiftet bestemt muligt, understreger Hanne Hansen.

HVORFOR?

- Landbrugene bliver større og større og det er svært for "unge" landmænd at komme ind i landbruget.
- Landmændene bliver ældre



Der skal tænkes alternativt for at få nye landmænd ind i erhvervet



I 2020 var gennemsnitsalderen for landmænd 53,6 år



28% har børn i landbruget



27% af de nystartede havde en forælder, som var selvstændig landmand (heraf 42% på samme bedrift)

HVAD ER FUTURE MATCH?

Vi introducerede konceptet sidste år

Køberkartotek/database

- Hvordan ønsker køber at træde ind i en bedrift
- Hvordan ønsker sælger at afhænde sin bedrift
- Vi matcher købere/sælgere og evt. investorer

Køber	Sælger	Investor
Navn		
Telefon		E-mail
Jeg vil gerne sælge: ☐ Kvægejeendom ☐ Grisejeendom ☐ Planteavlsejeendom ☐ Speciallandbrug Produktionsomfang og særlige forhold, angiv evt. antal hektar, dyr og besætningsstørrelse mv. Tidshorizont: ☐ 0-1 år ☐ 1-3 år ☐ Mere end 3 år Send I forbindelse med din anmodning om at blive kontaktet af os, accepterer du, at vi må registrere dine personoplysninger i vores kundekartotek, samt kontakte dig pr. telefon eller mail.		

Køber	Sælger	Investor
Navn		
Telefon		E-mail
Jeg vil gerne købe: ☐ Kvægejeendom ☐ Grisejeendom ☐ Planteavlsejeendom ☐ Speciallandbrug Jeg vil gerne starte som: ☐ Driftsleder med henblik på Generationsskifte ☐ Ejerleder ☐ I Selskabsform Send I forbindelse med din anmodning om at blive kontaktet af os, accepterer du, at vi må registrere dine personoplysninger i vores kundekartotek, samt kontakte dig pr. telefon eller mail.		

HVAD ER PROCESSEN FOR SÆLGERE?

FJORDLAND.
MÆGLER

Alle sælgere får udarbejdet en tværfaglig potentialerapport

- Miljø
- Planteavl
- Evt. husdyr belyser bedriften samt muligheder og trusler

Alt foregår i fuld fortrolighed



PROCESSEN FOR KØBER

FJORDLAND.
MÆGLER

- Der skal udfyldes CV
- Samtaler samt drøftelser/undersøgelser med vores rådgivere
- Alt foregår i fuld fortrolighed



MATCHING

FJORDLAND.
MÆGLER



Når vi har materiale fra
bedrifterne og de unge,
kan vi begynde at
matche manuelt



Finansiering?
- Investor



Diskretionsaftaler

HVOR SKRIVER MAN SIG OP?



FJORDLAND. KONGRES//2025

PAUSE

#fjordlandkongres

